

3,000 קניונים למעמד הבינוני. בתחום מחלבות אין בה פעילות מאורגנת, וחברות גלובליות דוגמת נסטלה לא נכנסות אליה עדיין, בין השאר בגלל בעיות בהמשך שרשרת הפעילות, הנובעות מהיעדר סופרמרקטים.

הפלגה ארוכה

החברה: צים
הבעלים: החברה בשליטת החברה לישראל שבבעלות עידן וסמי עופר
תחילת הפעילות: לפני עשרות שנים, וב-



תצלום: יצחק אהרן

מיוחד מאמצע שנות ה-90. הפעילות: הובלה ימית במכולות לנמלי הודו ומהם. לצים משרדים ביותר מ-20 ערים מרכזיות בהודו, ומספר המכולות השנתי שהיא מובילה צומח במהירות. בשוק ההון מעריכים כי הפעילות סביב הודו מהווה כ-15% מהכנסותיה של החברה, כלומר כחצי מיליארד דולר.

ב-1995 נחתם הסכם בין צים לחברת הס' פנות הלאומית של הודו, (Shipping SCI Corporation of India), לפתיחת קו מג'מלים מרכזיים של מדינה זו לאירופה. הצלחת הקו זירזה את פיתוח הקשרים עם הודו והרחבת הפעילות. זו עלתה מדרגה נוספת עם הקמת החברה הבת בבעלות מלאה, ZIM India, באוגוסט 2005.

בתחילת 2007 נכנסה להודו גם החברה הבת צים גמלים ולוגיסטיקה ופתחה משרדים במומבאי. החברה מציעה פתרונות של ניהול שרשרת אספקה ללקוחות ומתמקדת באיתור ובפיתוח של נמלי מכולות. באחרונה השתתפה בקונסורציום של ארבע חברות ספנות, המתמודדות במרכז לפיתוח נמל אנור בחוף הדרומי-מזרחי של הודו.

למה הודו: המדינה הצומחת במהירות צורכת חומרי גלם ומהווה מרכז גדול של פעילות לוגיסטית. הצמיחה צפויה להימשך בקצב גבוה גם בשנים הבאות.

ישראלי, הודי ואמריקאי

החברה: גס טכנולוגיות
הבעלים: סיטיגרופ (9%), המייסד מוריס וולף סון (3%) וגופים מוסדיים, בעיקר אמריקאיים.
תחילת הפעילות: 2003
הפעילות: מתן שירותי מיקור חוץ בתחום טכנולוגיית המידע, בעיקר לחברות אמריקאיות

ואירופיות. הפעילות מתבצעת בעיקר באמצעות רכישת חברות מקומיות, אחת מהן היא APAR, שנרכשה ב-2003 והיתה בסיס למיר דל חדשני של מעבדות פיתוח מנוהלות. לנס חמישה מרכזי offshore בהודו, המעסיקים כ-2,800 עובדים מבין 7,800 עובדיה בעולם. בעזרתם היא מספקת מהודו מומחיות בתחום מוצרי התוכנה, מהרעיון, דרך הפיתוח ועד התמיכה בשוק. פרויקט הרגל שלה הוא פיתוח תוכנה לחברת נאוטק האמריקאית, מספר אחת בעולם בפיתוח תוכנות למערכות GPS, תוך שימוש בידע ישראלי. היקף הכנסותיה של החברה מלקוחותיה האמריקאיים (מהפעילות בהודו) הוא כ-135 מיליון דולר בשנה.

למה הודו: בעולם קיים מחסור חריף במהנדסי דסי תוכנה. הודו מוציאה מתוכה עשרות אלפי מהנדסי תוכנה מוכשרים בשנה, בעלות נמוכה יחסית.

הטפטוף הפך לזרם

החברה: נטפים
הבעלים: הקרנות מרקסטון וטנא, הקיבוצים מגל, יפתח, הצירים
תחילת הפעילות: 1997

הפעילות: ייצור טפטפות ומכירת מערכות השקיה בטפטוף בהיקף מוערך של מאות מיליוני דולרים. נטפים נמנתה עם החברות הישראליות הראשונות שהקימו מפעל ייצור בהודו (ב-1998, בגוג'אראט, מעסיק כ-500 עובדים). באוגוסט השנה היא חנכה מפעל שני, שא"מור להיכנס לתפקוד מלא לקראת סוף השנה ולהגדיל בעשרות אחוזים את כושר הייצור שלה בהודו ובמזרח אסיה. פרויקט הרגל שלה: פרויקט מערכות השקיה שהחל ב-2003, במדינת אנדרה פרדאש, והוביל להיסכון של שני מיליארד קוב מים ועשרות אלפי מגהוואט חשמל. היקפו: 20 מיליון דולר. באחרונה הקימה החברה בהודו גם מרכזי תכנון בינלאומי, המעניק שירותים לשלוחותיה בעולם.

למה הודו: הודו היא זירת פעולה אסטרטגית, עם אחוזי צמיחה אדירים בתחום התשתיות לחקלאות. נטפים שמה לה למטרה לחזק ולהרחיב בה את פעילותה, הן בפיתוח פתרונות מתקדמים לחקלאות המקומית והן כמרכז ידע ולוגיסטיקה בינלאומי.

דירות למעמד הבינוני

החברה: ונוסה, הורוע המזרח אסיאתית של אנגלאינבסט
הבעלים: יעקב אנגל (אנגלאינבסט), וחזי חרמוני ורוגן חרמוני
תחילת הפעילות: 2006

הפעילות: אנגל-חרמוני רוכשת בעסקות קר מביניציה קרקעות עם תב"ע מאושרת לבנייה בכמה ערים בהודו. היא בונה עליהן שכונות מגורים למעמד הבינוני-הגבוה, בהיקף של 4,000 יחידות דיור, רשת של שמונה קניונים, חמישה קומפלקסים של מגדלי משרדים ומ-

לונות עסקים. פרויקטי הרגל הם שכונת מגורים באזור יוקרתי בגואה, על צוק המשקיף לים, וקומפלקס מסחרי במואלי, הכולל קניון אזורי, מגדל משרדים ובית מלון בשטח של 150 אלף מ"ר.

עד כה השקיעה החברה בפרויקטים 80-100 מיליון דולר הון עצמי, וההשקעות הכוללות צפויות להסתכם בכ-1.1 מיליארד דולר. הכנסות צפויות: 3.5 מיליארד דולר.

למה הודו: בהודו קיים מחסור אדיר ביחידות מגורים, ובשטחי מסחר מערביים. מעמד הביניים מתחזק, כוח הקנייה שלו עולה, ועל הסיכונים מתגברים באמצעות עסקות קומבינציה, שהרווחים בהן אמנם קטנים יחסית לרכישות רגילות אבל התשואה על ההון גבוהה בהרבה מבאירופה, לדוגמה.

שותפה אסטרטגית

החברה: התעשייה האווירית
הבעלים: חברה ממשלתית

תחילת הפעילות: לפני 15-20 שנה
הפעילות: מכירת אמצעי לחימה מתקדמים בהיקף מצטבר של 1.5-2 מיליארד דולר, לרבות שיתוף פעולה במו"פ ובשיגור לוויין, תיקון ותחזוקה למטוסים אורחיים ומכירת מטוסי מנהלים. תע"א מחויבת ברכש גומלין בהודו בעקבות מכרזים ממשלתיים שזכתה בהם, ופועלת שם היא חלק ממיושם ההתחייבות. בימים אלה מעכבת ממשלת הודו אישור זכייה של תע"א במכרז בהיקף של 1.5 מיליארד דולר לפיתוח וייצור משותפים של מערכות טילים ומל"טים, ככל הנראה בשל פוליטיקה פנימית וחשדות למתן שוחד. עוד בתכנון, בין השאר: חתימה על הסכם מלא עם תאגיד טאטא והקמתה של חברה מקומית משותפת בהשקעה כוללת של עד מיליארד דולר, כחלק מתהליך של פיתוח תעשייה צבאית מקומית.

למה הודו: תע"א רואה בהודו שותף אסטרטגי ברמה העסקית והלאומית ומוצאת בה אפשרויות רבות לעסקים משותפים, עם גורמים פרטיים וממשלתיים. ■

